

# 水利工程建设安全生产管理对策浅析

柴明海 张嘉琦

中水北方勘测设计研究有限责任公司 天津 300222

**摘要:**在我国水利水电工程建设中,由于一部分水利工程施工企业在进行建设及投产的过程中,所产生的经济效益和社会效益不佳,所以无法确保这些水利工程的安全措施投入,一些水利工程的施工企业在进行投标的过程中,也往往会为了提高利润而降低生产成本,从而忽视了水利工程的安全生产。就目前来看,我国现行的一些水利工程建设项目,在进行建设以及投产的过程中,由于参与部门众多,不同部门工作人员所发挥的作用各不相同,在这种情况下,要确保水利工程的安全生产,那么在进行生产管理的过程中确保分工明确,就成为了目前水利工程建设部门必须要解决的问题。文章分析了水利工程建设安全生产管理工作中存在的一些问题,同时就这些问题提出了一些意见建议。

**关键词:**水利工程;安全生产;管理对策

## 一、水利工程建设安全生产管理工作的发展现状

### 1. 引言

由于在开展水利工程建设的前期需要做一系列的安全管理工作,所以在一定程度上就会延迟水利工程建设的时间,并且还需投入大量的人力和物力,这就很难将安全生产管理工作做到位。第一,在一些恶劣的环境中,可能存在安全设施设备缺少情况,不能准确勘测工程建设的安全性。在此基础上,安全性难以保证的工程建设,在后期出现风险的可能性将会很大,将会阻碍水利工程的开展。第二,水利工程建设在前期的安全生产管理中需要耗费大量的物资,但是相关部门对水利工程的经费有限,所以在安全生产管理中就存在经费不足的情况,在一定程度上增加了水利工程的难度,还阻碍水利工程的有效开展。第三,水利工程建设需要多个项目共同完成,所以每个项目都需要一定的经费去开展实施,但是相关部门忽视安全生产管理工作的必要性,常常使安全管理工作不到位,无法保证水利工程施工的安全性<sup>[1]</sup>。

### 2. 安全生产管理工作责任主体不明确

水利工程建设从法律方面已经明确了安全生产管理的责任主体,但是在具体的施工过程中还是无法将安全管理责任明确到位,这就体现出相关部门对安全生产的重要性认识不足,没有设想安全风险会给水利工程建设带来多大的损害。科学合理的规章制度将安全生产责任明确到位,将极大地提高工作人员的思想意识,增强

施工过程的施工和管理,以保证水利工程的顺利开展。安全生产管理的责任制度将会明确具体工作的负责人,把所有权责都明确到每个人身上,如果在工作中有任何的疏漏,就可以及时地明确负责人。同时,还存在工作人员思想意识不到位现象,对安全生产管理工作的重要性认识不足,导致安全生产管理工作难以落实到位,无法满足水利工程建设对安全生产管理的需求<sup>[2]</sup>。

### 3. 实际状况和施工资质不匹配

针对当前水利工程行业存在的相关项目运行的现状,可以发现,一些施工企业在实际的施工过程当中,实际的施工状况和他们所具有的施工资质明显不匹配。而正是因为这些问题的出现,导致了水利工程行业发展受到一定的影响,水利工程的执行状况也会因此而遭受到严重的打击,降低施工的质量水平。从整体来看,水利工程施工项目的施工都会受到影响,不同的阶段,不同的施工技术也会因此而失去使用的资质<sup>[3]</sup>。水利工程施工项目在建设的过程当中存在着工程的实际施工内容和施工企业资质两者不相符合的严重问题,这些对水利工程的安全管理也有一定的影响,安全方面应该是水利工程在建设施工当中,最关注的一个方面的内容,只有做到了安全管理,才能够使得水利工程施工能够稳步的推进。而正是因为这一问题的出现,你使得水利工程项目的创新造成了一些不利的影响。

## 二、水利工程建设安全生产管理的有效方法

### 1. 要从思想上树立安全的意识

安全管理光在行动上进行比较的单一,应该要从思想上也要树立这个安全的意识,必须要特别的重视水利工程建设安全生产管理上的问题,在安全的管理上和对于安全的实际控制上就是做到水利工程施工安全管理

**作者简介:**柴明海,汉族,男,出生于1986年2月,山东德州人,毕业于大学,高级工程师,主要研究水利工程和BIM应用研究。

理的主要内容,安全上做到位才能够保障生产上的发展,我们国家的水利工程任务比较重,所以我们更应该将安全这块的工作做好,水利工程的安全管理不仅关系到每个工作人员的生命安全问题,还有工程是否能够顺利地完成任务等,最重要的是决定了一个单位或者是一个企业能否有一个更好的,更长远的发展<sup>[4]</sup>。对此,相关部门的管理人员更要有强烈的安全管理上的思想意识,人们只有在思想上也能够认识到安全的重要性,才能够在水利工程的施工建设中重视安全的问题,才能够将安全问题全面的,系统地进行考虑,才能够落实到每一个工作人员的身上,针对这样的情况我们要做到,具体的责任问题要进行细分,明确每个部门的具体职责,并实行奖惩制度,对于问题能够及时地解决应该要给予奖励,而出现问题没有及时的解决就应该要做出惩罚,也应该在水利施工建设的过程中,秉持着安全是第一的想法提前做好预防,避免出现问题,对于一些安全的问题,要根据具体的情况制定关于安全上边的紧急方案,提前就做到避免问题的出现,针对水利工程的安全问题的应急方案要针对每一个工作人员,要从思想上就不断地灌输安全意识的重要性,要让每个人都将安全放在首要的位置上,还要贯彻落实,不要让思想和行动脱轨<sup>[5]</sup>。

## 2. 严格审批审查流程

设计单位要结合具体的设计要求、工程规模及工程布置,认真的设计安全生产内容以及编制工程项目报告,从工程实际和规范要求的角度提出行之有效的安全生产方案,有机结合勘察报告提出的地质问题、工程布置、工程规模等合理设计安全生产要求。审查、审批部门对设计报告中的安全生产内容严格按照工程布置、工程规模及规范要求认真审查、审批,明确安全生产费用列支、提取等内容。切实提升审查、审批安全生产内容的重视程度,安全生产内容评审专家应具备一定的安全生产知识和水利工程专业知识,审查审批重点工程时要有安全评价师资格或注册安全工程师资格或安全生产管理资格证书或从事安全生产工作的人员参加<sup>[1]</sup>。对没有结合实际、安全生产内容不完善或设计不全的项目报告要求补充、完善,确保项目报告满足安全生产实际要求。对有强制性规定要求的项目应开展专项安全生产评价,编制专项评价报告促进项目的安全实施。

## 3. 要对相关部门实行奖惩制度

我们要在平时的时候,多去了解一些工作人员的实际情况,了解他们的想法,和一些内在的需求,通过了解工作人员的需求来帮助他们调动对工作的积极性和主动性,让他们对于工作能有热情,要想让员工们对于工

作能力易产生热情的话,现在大部分的公司都有在采用奖惩的制度,但大多数的情况还是以惩罚为主,很难能激起员工对工作的热情,甚至会打击员工的人情,员工可能会担心做得多错的机会越多,到最后只会去完成自己手头上的任务,所以我们应该猜度多种的奖励机制,从根本上去调动员工们对于工作的热情,可以设置一个先进员工的荣誉奖章和奖金,既能从物质上给予员工奖励,也能从精神上给予奖励<sup>[2]</sup>。

## 4. 对水利工程施工的设备做到及时维修和保养

对水利工程施工的设备做到及时维修和保养,可以增加施工设备使用的寿命,减少企业相应的成本,不浪费资源,只有对水利工程施工设备做到定期保养,及时维修,做好保养维修的记录还有平时的使用记录,各项工作都能做到细心,才能解决平时的安全隐患,避免因小失大,得不偿失。

## 5. 加强水利工程建设前期安全生产管理工作的监管力度

水利工程建设在施工中风险性较高,就需要前期在安全生产管理工作中做好监管工作。水利工程建设中相关部门要委派专职工作人员对施工人员进行监督,如有发现失职、失责的现象,有权上报领导中止施工工作,所以需要相关部门对每项工程都制定严格规范的安全评定标准<sup>[3]</sup>。由于每项工程的地理位置不同,需要请专业的安全专家进行科学合理的评估,避免在后期施工过程中出现差错。同时相关部门也要设立相应的监管岗位,配备专业的检测设备,以提高安全生产管理工作的安全性和专业性。

## 三、结束语

简而言之,在水利工程项目的建设施工过程中,相关工作人员必须充分重视起安全生产管理工作,提高安全生产管理意识,制定合理的水利工程安全生产管理制度,严格遵守水利工程安全生产管理的各项法律法规,以此来实现水利工程项目的安全建设和顺利实施。

## 参考文献:

- [1] 如何提升企业在管理中对安全生产的执行力[J]. 陆卫东, 刘典忠, 屠连敏. 四川水利. 2020 (05)
- [2] 水电工程监测项目安全生产管理工作探讨[J]. 杨青松, 廖佳, 贾丙普, 李禾珍. 江西建材. 2015 (03)
- [3] 大中型水利工程安全生产管理工作刍议[J]. 杨伟, 高菊容, 王和鑫. 水利技术监督. 2014 (05)
- [4] 水利工程建设安全生产问题的思考[J]. 徐长华. 江淮. 2011 (07)
- [5] 广东省召开水利安全生产管理工作视频会议[J]. 广东水利水电. 2016 (12)