

# 浅析水利工程建设管理现状及对策

李 学

沛县水利局沛城镇水利管理服务站 江苏省徐州市 221600

**摘 要:**我国关于水利工程项目也在不断地增加,水利工程企业经济方面在不断发展的时候,安全的问题也不容忽视,所以应该加强对水利工程建设的安全生产的重视,避免出现安全隐患。水利工程的施工建设中一定会需要大量的人力、财力和物力,提高安全的意识,能够提高水利工程建设的安全生产管理,能够让我国的水利工程有一个更好,更快速发展的前景。通过对水利工程建设管理提出建议,希望能在一定程度上提升水利工程建设管理的整体水平,进而推动甘肃省水利工程事业的创新发展。

**关键词:**水利工程;建设安全;生产管理;对策;浅析

## 引言:

我国的水利工程项目管理中,安全问题一直都是一个不可忽视的问题,它既保护水利工程相关工作人员的生命安全,也能影响生产力的发展,还能有助于维护社会的稳定和团结,能够对于我们国家经济的稳定,健康,持续的发展有一个比较大的影响。目前,我国的经济正处在一个不断发展的阶段,水利工程的安全管理工作和显达水利工程企业的安全炫耀还是有一定的差距,不能够达到标准,所以应该怎样提高目前阶段我们国家水利工程建设安全生产管理的能力是一个重要的问题。

### 1 水利水电工程建设管理的重要性

第一,可以提高管理意识,对工程进行细致地管理,提高管理技术的应用水平,使管理措施更加地完善。第二,可以提高工程监督力度,使易出现问题的施工点能够及时得到回避,有助于工程质量的控制,防止工程出现安全隐患。第三,有助于管理技术的提升,使管理技术能够迅速地应用在水利水电工程管理中,使工程管理效率得以提高,提高管理技术应用效果。第四,有助于管理技术的落实,形成良好的技术管理局面,保障施工设备、技术等得到正确的应用,提高工程建设监督的有效性<sup>[1]</sup>。

### 2 水利工程建设管理中出现的问題

2.1 对于水利工程建设安全生产的管理意识没有深入贯彻

水利工程施工的管理人员对待水利工程的安全问题总是不够重视,在没有发生安全事故地时候不加重视,对待一些存在的安全隐患放任不管,等到发生安全事故的时候又在追悔莫及,但已经于事无补了,没有办法能做出任何的改变。

2.2 相关的工作人员对于工作上边一直都没有能够主

动地去寻找发现问题

对待工作也没有积极性,等到在面对发生的问题状况的时候,也没有人去主动地承担问题,及时地去解决问题,而都在各个部门之间相互的推卸责任,摘要就是对于水利工程施工建设安全管理上没有一个完整的施工体系,也没看到水利水电建设有针对各个部门有一个明确的责任划分,所以导致大家对于自己的在水利施工的过程中,自己的工作内容不够明确,出现问题的时候也不能由部门及时的来解决问题,应该要有一个根据是实际情况出现的奖惩制度,对赌出现的问题做到有奖励,有处罚,能让工作人员有工作的积极性<sup>[2]</sup>。

### 2.3 水利工程管理问题

施工技术是确保工程质量的关键环节,这个环节的管理如果出现问题,会直接导致整个工程的失败。目前我国较大型的水利工程项目自然会有专业的技术团队负责设计和施工,在技术及质量的管理上相对比较完善,但是很多小型的农田水利工程则没有充足的资金支持,因此设计人员及施工人员的专业能力会比较低,而且整体素质也会有所下降,因此会忽略掉施工的过程中及后期的运行管理,这就为工程的质量安全带来隐患。

### 2.4 工程立项缺乏科学规范性

水利工程立项事实上是一项综合性比较强的学科,涉猎的范围十分广,包含自然、社会、经济、政治等多方面内容。水利工程立项的目标是在技术可行、经济合理的基础上,通过进行水利工程项目实施,创造出更好的经济效益、社会效益和生态效益。水利工程项目实际实施一般要求具有科学全面的可行性研究报告和经济技术比较方案。但是,部分地区和建设单位在项目前期并未进行必要的调研论证,也并未对当地的水资源、生产、人文、经济水平、群众意愿进行具体分析,导致水

利工程项目的实际运行效益较差,甚至会引起群众的不满和强烈的反对。部分水利工程项目立项受行政指令干扰,使水利工程的实际工程设计、施工运行管理将会脱离实际,从而产生大量的资金和资源浪费<sup>[3]</sup>。

### 3 水利工程建设管理的对策分析

#### 3.1 设置有效的评标决标标准

为了设置有效的评标决标标准,有关部门需要建立健全招投标流程,在招投标的体系中添加评标决标的具体标准、方法以及工作程序。在实际的招投标活动中,大力推行合理化的低中标,严禁恶意低价中标行为的出现,严格打击工程转包和工程违法分包行为,有关部门需要加强对招投标代理机构和评标专家的科学化管理,并通过建立相对规范的评标决标标准,可以有效地提升招投标活动的公平性。

#### 3.2 做好施工设计管理

通常情况下水利水电工程的选址都是在地形复杂的场地下开展进行的,且水电枢纽是由多个独立工程子项组合而成的,需要分段招标对各方案进行拟定,因此给水利水电工程的施工设计与施工管理带来了无形的难度。相关单位需要严格把控水利工程的设计与管理工作质量,要紧靠以实用为先的工程原则,不能因为经济效益和工程成本而规划不合理的短期工程,在工程方案设计上,需要区分出主体工程合同、辅助工程合同与采购合同部分。相关部门还要做好工程监督工作,承包方在施工时需要做好工程管理,要科学调配用人,合理安排工期,并且注意洒水降解施工粉尘,来减少对周边环境造成的损失,从设计与管理两个方面来提高施工质量。

#### 3.3 提升管理人员的整体素质

现阶段,人才是社会上最宝贵的资源,在改善水利工程建设运行管理问题方面,逐步提升管理人员的素质是提高管理效率的基础。首先,必须提升管理队伍的门槛,只有具备专业管理资质的人才能进入到管理体系当中。其次,要增加考核机制,让管理人员产生主动学习的意识,时刻保持思想的先进性。运行管理是一种理念,是管理者应有的工作态度,只有管理人员意识到运行管

理的重要性,才能真正提高管理效率,因此可以经常组织学习活动和和技术交流活动,加强部门之间的合作和探讨<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 有助于提升水利工程的施工效率

水利工程建设中最重要的是工程建设的安全,如果水利工程的安全得不到保障,施工人员在实际施工时会出现恐惧和不安,将会影响施工人员的实际配合能力,从而严重影响水利工程建设实际施工效率,进而使水利工程的实际建设质量出现大打折扣的现象。因此,建设单位做好水利工程建设管理的工作,能够提高实际施工人员的配合默契度,有助于提升整个施工团队的凝聚力和施工效率。

#### 3.5 有助于降低建设单位的施工成本

水利工程的建设管理工作需要将工程施工中的重点资源和关键资源进行最大利用率的改进,建设单位可以通过将资源进行整体优化,从而确保建设单位花费较少的水利工程施工成本,进而提高水利工程建设的高质量保证。

### 4 结束语

现阶段,能够影响到水利工程建设及运行管理的因素有很多,有水利工程施工建设施工技术方面的问题,也有管理人员的问题。然而,无论问题出在哪里,都必须找到相应的改善方法,只有这样才能不断提升水利工程的使用效率,才能让水利工程安全、稳定地运行下去,持续为子孙后代造福。

#### 参考文献:

- [1]狄雷.小型农田水利工程建设和管理存在的问题及对策[J].南方农机, 2021, 52(04): 95-96.
- [2]董风齐.水利水电工程建设的施工技术及管理[J].工程技术研究, 2021, 6(05): 107-108.
- [3]李武博,王佳.浅谈安全生产管理在黄河水利工程施工中的重要性[J].建筑工程技术与设计, 2020(33): 2054.
- [4]李红臣.我国农田水利工程建设与管理存在的问题及对策[J].乡村科技, 2020, 11(31): 116-117.