

# 水务工程施工管理存在问题及改进措施分析

孟庆刚

北京龙云水利建筑工程有限公司 北京市 101300

**摘要:**现阶段,水务工程作为国家基础设施建设中重要组成部分,是确保人们生产和生活安全的举措。但由于水务工程具有建设周期长、施工技术要求高以及影响因素较多等特点,从而给水务工程施工管理工作带来了一些难度,同时也引发了一些问题和不足。因此,如何合理解决这些问题,确保水务工程的施工质量,为人们提供正常的水源供应,实现水资源的合理利用,提升企业的经济效益具有重要的意义。本文就水务工程施工管理存在问题及改进措施进行分析探讨。

**关键词:** 水务工程; 施工管理; 问题; 改进措施

水务工程是保障人们生产生活用水的一个重要的工程,由于水务工程的施工内容复杂,施工时间长,容易受到各种外界因素的影响,所以水务工程施工管理存在着较多的问题。针对这些问题,进行改进是非常有必要的,对于提高水务工程的质量,以及经济效益,都是有积极意义的。

## 一、水务工程施工管理的简述

现阶段,水务工程施工与各行各业的发展及人们的生活联系极为紧密,其在社会发展中发挥着巨大的作用。如果水务工程施工方面出现问题,必定会影响到人们的周围的空气及水环境,对生活水平及周围环境的提升也是极大的制约。在水务工程施工中,施工工作需要按照社会建设的需要,进行污水管道的铺设,进行雨、污分流、补水管道安装,同时还需要能够将污水集中到污水处理厂处理,污泥运往污泥厂进行处理,干涸季节对河道及周围绿化进行补水,提高人们周围的空气环境和水质标准,任何环节出现问题,都会影响到人们的周围环境和水质。然而水务工程施工工作是相当复杂的,对施工人员的技术水平要求也很高,对其责任意识要求也高,如果任何环节出现问题,都很容易造成极大的环境污染和水质污染,这些问题甚至会影响人们的,对环境危害极大。在此背景下,必须要加强水务工程施工项目管理工作,能够通过有效的管理,从根本上解决施工问题,保障人们生活环境和生活用水可持续发展。如此,人们的正常工作生活才有保障,社会发展才能有充沛的水资源的支撑,社会稳定和谐才能实现,故此,加强对水务工程的施工管理工作非常有必要性。

## 二、水务工程施工管理中存在问题分析

### (一) 施工人员专业素质不高

在进行水务工程建设施工时,需要依赖于大量的水务工程施工人员,所以水务工程施工人员的个人素质对

于施工质量而言是一个比较重要的影响因素,当前大多数的水务工程施工问题主要引发原因是由于水务工程施工人员自身的施工效率比较低,缺乏对水务工程的建设施工的经验,同时对于相关技术的了解也存在着不足之处,因此给我国的水务工程施工管理工作产生了一定的影响。

### (二) 施工人员安全意识薄弱

对于水务工程而言,安全尤为重要,只有保证安全,才能确保施工质量和进度。然而,有些施工单位对安全管理的重视程度不足,从而给施工过程埋下了诸多安全隐患,具体体现在如下几个方面:施工现场未设置安全机构、安全防护设施不到位、安全方面的资金投入不充足、对施工人员的安全教育培训不到位等等。

### (三) 施工单位自身存在的问题

随着我国城镇化的不断发展,我国的水务工程的施工质量也得到了提高。国家有关部门根据水利工程建设管理的实际问题,制定了一系列行政法规。整个工程项目的负责人就是施工单位的法人,其承担着工程项目的主体责任。所以只有完善施工单位的建设组织机构,提高企业管理人员的技术水平才能够顺利完成项目的建设。当前我国的区级水务局是负责管理小型水务工程建设质量的主要单位,是市级管理单位的下属单位,但是由于多个部门共同管理相应的水务工程,所以导致了水务工程建设施工管理过程中缺乏比较有效协调能力,管理水平比较差。同时,相应的管理单位自身的管理人员施工技术水平都存在着的一定的不足问题,导致了水务工程建设施工管理工作受到一定的影响。

## 三、改善水务工程施工管理的有效措施分析

### (一) 建立完善的水务工程管理体制

要想全面完善水务工程管理体制,就要从市场机制和行政管理两方面抓起,将行政管理与市场运作有效的

融合, 为保证水务施工质量提供有效的管理途径, 从而实现高效率的质量管理目标。目前我国水务工程管理体制主要包括市场运作和行政管理两大要素, 从市场运作层面分析, 水务工程相关管理部门以引导和调节为管理原则, 采用公开招标的方式, 严格组建水务工程施工队伍, 尽量选择那些综合实力强、社会信誉好的施工单位作为主要承包方。从行政管理层面分析, 水务工程管理部门应隶属于当地政府所管辖, 其在水务工程管理中占据着主导地位, 对工程施工质量有着直接的管控和监督的权力。因此在管理过程中, 当地政府部门应按照相应的法律法规来实施, 全面落实管理政策, 尤其是在城市供排水、水资源开发、水资源保护以及污水处理等项目施工中。同时还要结合各种技术标准、行业标准对水务工程施工的全过程进行综合的监督和管控, 从根本上杜绝水务工程质量问题的发生。

#### (二) 提高单位自身的协调管理

施工单位是主要负责水务工程建设施工的单位, 同时也是对于各个部门参与水务工程建设管理的重要影响因素。在进行水务工程建设施工之前应该要做好单位内部的各个工作的规划, 有效的分配各个专业人员以及专业设备, 做好建筑材料的采购以及调配工作, 有效的制定管理人员管理内容以及管理标准。加强施工效率的监督力度, 制定施工工作监督管理计划, 定期对施工工作质量以及施工效率进行有效的监督, 从而保障施工效率, 安全有序地推动水务工程建设施工, 并且制定安全监督管理的流程计划, 尽可能地降低相互推诿等现象的发生、防止各级政府、部门的管理出现矛盾, 同时也可以制定有效的奖励制度, 制定科学有效的监督管理奖励标准, 对于监督管理工作比较突出的一些优秀人员要进行现金奖励, 以此来促进监督管理人员自身的管理水平地提升。提升施工单位对于水务工程建设施工过程中的施工效率、施工质量的重视程度, 从而不断地提升水务工程建设施工管理的效率。

(三) 加强措施项目投入, 做好辅助设施设备的使用与管理

首先, 要加大工程设备的资金投入, 引进一些先进的施工机械设备, 提升施工技术水平。其次, 要建立健全水务工程机械设备管理规章制度。建立完善的规章制度是管理好辅助设施设备的前提, 同时也涉及到施工中各个环节的操作质量, 因此我们在制定辅助设施设备的使用与管理制度的时, 应确保有利于施工、管理以及提高机械的施工水平的基础上, 发挥设备的效能, 提高施工人员的积极性。再次, 加强设备的状态管理, 定期对设备进行检查。在设备运行前、运行中和运行后进行定期

监护, 及时发现异常现象, 并采取相应的处理措施, 以减少故障的发生。同时, 制定设备技术性能状况, 并及时进行维修, 保证设备处于良好状态, 为施工的正常开展创造有利条件。

#### (四) 强化安全培训工作

安全工作贯穿了水务施工的全过程, 在管理的过程中, 我们一定要落实安全工作。首先, 施工单位要建立完善的施工安全责任制, 明确人员的安全管理职责, 并将安全责任落实到每个人, 调动起项目部所有人员参与施工安全管理的积极性, 用管理制度约束施工行为。其次, 重视安全教育培训。施工单位应将安全生产教育培训贯穿于施工的全过程中, 使项目部的所有人员都参与安全管理教育。同时, 还应当加强对施工安全意识淡薄、安全知识贫乏的新人员的培训。最后, 强化施工现场安全检查, 不仅要做好综合性安全检查, 而且还要对重点施工环节进行专项安全检查, 从而有效杜绝各类安全事故的发生。

#### (五) 提高施工人员的综合素质

施工人员的素质直接影响到水务工程的质量。所以, 必须要让施工人员的整体素质得到提高。首先, 必须要对员工进行专业知识培训, 加强操作人员的施工技术的熟练掌握。通过对施工中遇到的各种问题进行讲解从而解决施工中常见的各种问题。防止操作不利给施工企业造成不必要的损失。其次, 要对绩效考核制度进行完善, 对施工人员在实际施工中表现出的奖惩情况进行了处理。这不仅能够让员工的积极性得到提高还能够不断的完善学习的水平, 从而提高综合技术的质量水平, 保证水务工程的施工能够顺利进行。

#### 四、结束语

总而言之, 水务工程作为一种规模较大的项目, 与人们生产和生活息息相关, 为此我们需要高度引起重视。相关单位部门必须意识到施工管理的重要性, 并不断进行体制创新, 提高员工素质, 建立完善的管理制度, 才能真正提高水利施工的管理水平, 以促进水务工程的持续发展, 实现企业良好的经济利益。

#### 参考文献:

- [1] 吴艺文. 水务工程施工管理存在的问题及改进措施[J]. 住宅与房地产, 2018, (06): 117.
- [2] 蒋天恩. 分析水务施工管理中存在的问题与相应改进措施[J]. 低碳世界, 2014 (11)
- [3] 章亦锋. 水务工程的施工质量控制策略[J]. 中华建设, 2017, 12 (7): 210-211.
- [4] 丁学赏. 水务工程施工管理存在问题及改进措施分析[J]. 门窗, 2017, (03): 221.