

# 水利工程施工管理的重要性和措施分析

韦才华

中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 四川 成都 611130

**摘要:** 水利工程是我国社会建设的重要环节,对经济的发展和人民生活水平的提高有着举足轻重的作用。水利工程建设是一项复杂的工作,其涉及内容较多,因此在具体施工中要做好相应的施工管理,确保水利工程建设顺利进行,为水利工程建设提供强有力的保障。本文主要阐述了水利工程施工管理的重要性以及采取的措施。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 重要性; 措施

水利工程不断发展的过程中,施工的管理水平也有了很大程度的改进和提高,然而在发展过程中依然存在着诸多问题。而工程的管理水平直接决定着工程质量,对工程的正常运行和效益的发挥也有着重要影响。所以,要格外重视水利工程施工管理的重要性,只有这样才能有效的提高水利工程的施工质量。

## 一、水利工程施工管理的重要性分析

### 1. 水利工程施工管理是工程建设施工的重要基础

水利工程施工前期需要做大量的准备工作,奠定其有序施工建设的基础。因此,施工方面的管理工作是水利项目工程施工作业的基础。在水利项目工程施工

建设期间要对管理工作进行完善,保证水利工程项目顺利开展。施工企业要对所有工作实施认真核实,管理部门要对施工流程进行全面兼顾。例如,水利工程项目预算内容、施工内容的合理划分、对施工环节进行有效监管等,有助于施工企业在实际施工以前,依据项目工程施工的实际情况进行有效的安排与设计,明确施工作业、管理工作的相关目标。水利工程方面的施工管理工作非常关键,能够对水利工程施工建设中的不良影响因素进行有效排除<sup>[1]</sup>。

### 2. 水利工程施工管理能够保证水利工程建设施工进度

水利工程施工管理不是阶段性的工程,而是需要在整个水利工程建设过程中都需要落实的工作,水利工程施工管理工作对于保证水利工程建设施工进度有着重要的影响。目前建筑行业竞争越来越激烈,施工企业想要在激烈的市场竞争中占据有利地位,就需要在合同规定的时限内完成工程施工工作,从而为施工企业赢得良好的社会声誉。水利工程建设施工进度与工程建设质量,以及工程建设经济效益有着非常密切的联系。

### 3. 水利施工管理可以大幅度的提升整体的安全性

安全管理是相关企业实现利益的前提,利益是水利工程建设企业进行生产建设的主要目的,而获取利益最基本的前提条件就是水利工程建设的安全得到保障。水利工程施工管理可以增强施工人员的安全意识,让施工人员按照技术要求和施工标准规范操作,消除存在的安全隐患。同时,施工管理可以保障施工设备的性能和运行稳定性,以及减少对施工环境的污

染,将对施工区域周围居民的不利影响降到最低。所以加强对水利工程的安全管理对于企业的发展和利益的获得具有十分重要的作用,施工企业必须加强对安全管理的重视<sup>[2]</sup>。

## 二、水利工程施工管理中存在的问题

### 1. 缺乏完善的管理制度

水利工程现场施工管理,内容多,环节复杂,千头万绪,必须要有完善的规章制度来支撑,这样才能理清头绪,进一步优化各种资源、人才、机械设备等的配置。然而在实际的水利工程建设中,部分企业片面的注重工程进度,对物资怎样分配、设备怎样管理、专业技术人才怎样配备等,没有给予应有的认识,存在着质量只要不出问题就可以的不正确认识,这对于施工企业整体建设质量的提升是不利的,当前,企业之间的竞争更多的是综合实力的竞争,需要综合考虑每一个影响环节。

### 2. 施工管理意识不强

据相关调查显示,很多施工单位的管理人员都没有充分认识到施工管理的重要性,施工管理意识淡薄。施工管理水平的高低直接影响着整个水利工程施工质量的好坏,但只有不断提高施工管理水平,才能保证施工的顺利进行。但是,很多施工单位都只重视水利工程施工过程,忽视了施工管理和基层工作的重要性,从而影响了工程施工的进度。

### 3. 缺乏创新,技术滞后

许多水利工程监理及设计是由上级部门负责,基层技术人员会产生强烈依赖性思维,创造性思维受很大限制,这将导致技术得不到很大进步,水利工程可能出现设计不合理。基层人员工作内容复杂,缺乏技术研讨,导致水利工程技术升级和创新难度加大。

### 4. 安全问题

在施工的过程中,一些施工企业对于安全问题不够重视,没有高效的管理措施和方法,留下了安全隐患,而具体的滞后的安全问题主要分为以下的几点,第一,施工企业管理人员没有足够的重视安全管理的问题。第二,在建筑施工中,对于施工安全管理中,没有健全的安全管理体系,缺乏一定的安全责任制度。第三,在施工中,对于资金方面的管理,缺乏一定的管理方法,在设备以及设施方面,会处于

紧急的状态。在施工的安全资料填报过程中,存在一定的差异,使施工建档工作不具备相应的规范性。

### 三、水利工程施工管理的措施探究

#### 1. 建立完善的施工管理制度

建立水利工程施工管理制度,是落实施工管理工作的第一步。利用水利工程的施工管理制度促进水利工程施工企业内部各部门的严格管理,有利于施工企业管理氛围的营造。更能够让科学合理的工作机制得以有效运转,在最大程度上降低企业的水利工程施工风险,促进企业在激烈的市场竞争中变得强大起来。满足新时代的要求,需要水利工程施工单位积极创新,不断优化工作模式,在建立施工管理制度的过程中,应当重视工作标准的提出与制定。施工管理者有了明确的工作标准,便能够在管理工作中严格要求自己,严格要求管理对象,促进水利工程施工工作的规范化,在建立水利工程施工管理制度的过程中,企业管理者要同技术人员、施工人员共同商议制度所要包含的要素。在以人为本的前提下促进科学制度的建立与实施,让施工管理工作具有人文性,具有严格性<sup>[3]</sup>。

#### 2. 加强水利工程施工质量管理的力度

质量管理是水利工程施工管理的重要内容。要加强水利工程的施工质量,需要加强施工质量管理机制的建立与健全。在实际管理工作中,要将招标投标制度落实到位,明确项目法人机制,建立起终身负责的责任制。在水利工程的施工建设中,要与相关单位签好合同,严格执行合同条款,承担义务与责任。另外,还要加强对施工过程中所有的施工材料以及施工机械设备的管理。每一种施工材料以及施工机械设备的质量,都会影响到水利工程的整体质量。在施工中,管理者要进行严格反复地检测,确保合格的材料被应用,保障机械设备来自于正规的厂家。唯有如此,施工质量才能得以保障。

#### 3. 创新科学的管理方法

要提高工程的管理效果,一定要对工程的管理方法进行有效的创新,通过改变工作人员的思想观念来提升整个工程的管理水平。水利工程的施工管理可以从制度、合同等细节方面加以创新,根据施工过程中的实际需求来更新施工设备,改进施工办法,通过不断的技能观摩和定时的有关专业培训来进步工作人员的常识与操作技能,从而将技能和施工经历紧密结合,应对施工过程中的突发状况,确保施工质量。水利工程的施工办理人员要具有杰出的和专业的办理认识,可以充沛协调好各方面的施工联系,确保施工办理工作的顺利进行<sup>[4]</sup>。

#### 4 加强安全生产

在水利工程施工管理中,应该充分重视安全生产,结合工程的实际情况,建立相应的安全生产责任制以及安全生产教育培训机制,制定科学合理的安全生产规范,完善安全保障体系。同时,应该加强现场施工管理工作,对施工过程中存在的违规违纪行为,应该及时纠正,建立施工单位不良

行为档案库,确保施工的安全进行。同时,应该对施工单位的资质进行审核,对于不具备相关资质的企业,要取消其投标资格。不仅如此,在施工管理中,还应该加强对企业负责人、项目经理、安全管理人员安全生产知识以及安全管理能力的考核,对于一些高危岗位,如高空作业、特种设备操作等,应该加强对作业人员的岗前培训,确保其持证上岗,同时制定合理有效的应急救援预案,切实保证施工安全。

#### 5. 提高技术人员的综合素养

首先,定期开展技术培训。受水质、气候等自然条件的影响,水利工程的施工难度较大,这对技术人员的综合素养提出了较高的要求。对此,企业应定期开展技术培训,组织技术人员参加学习,同时还应加强对技术人员的思想教育与法制教育,增强技术人员对施工技术管理的认识,提升技术人员的综合素养。其次,实施有效的激励制度。为引进更多专业人才,提升在职员工的工作积极性,企业需实施一定的激励制度,如给予工作表现优异、对技术研发有贡献的员工合适的精神和物质奖励。有嘉奖必然有惩罚,对于工作出现失误的员工,也应视情节严重程度给予口头批评或开除处理。最后,有效精简机构。为提高员工质量,增强员工竞争意识,企业应适当提高招聘门槛,裁减工作重叠或能力与岗位不符的员工<sup>[5]</sup>。

#### 6. 加大对水利施工管理的资金投入力度

由于水利施工管理的高效运行需要大量的资金,所以应当加大对资金投入力度。首先,应当在不影响施工进度和质量的前提下,加大对经营资金的引进力度;其次,需结合工程的具体特点和现实需求,设置施工管理资金专用户,对资金进行专门的账户管理,保证水利施工管理专款专用;再次,应当对施工管理资金提前进行科学合理的规划,对所需要用到资金的环节提前做好准备,保证资金的合理运用和水利施工管理的高效进行<sup>[6]</sup>。

结语:总而言之,水利工程施工管理工作是水利工程的重要环节,为了更好地加强水利工程施工管理,必须强化意识,落实责任,做好精确预算,加强成本管理,加强制度建设,强化质量控制措施,依靠科技进步,提高科技和质量水平,从根本上提高水利工程施工管理的水平。

#### 参考文献

[1] 张广功. 水利工程施工管理的重要性和对策措施 [J]. 工程技术研究, 2018(2): 188- 189.

[2] 包安全,魏朝森,王留伟. 浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施 [J]. 绿色环保建材, 2017(01):177

[3] 刘旺盛. 浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施 [J]. 江西建材, 2016 ( 21 ) :126+125.

通讯作者:韦才华,出生于1983年1月,民族汉、性别男,籍贯四川成都,在中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司工作,任项目总工,工程师职称,本科学历,主要研究施工技术方向,邮编:611130 邮箱:18070347@qq.com,