

水利水电工程施工成本控制的探讨

徐建全

广饶县水利工程公司 山东 东营 257000

摘要: 成本管理是水利水电项目建设过程中的重要一部分, 决定了项目的最终收益。伴随着社会经济的不断发展, 我国水利水电建筑市场竞争日益激烈, 成本管理的重要性也愈发突出。从水利水电项目建设角度来说, 将项目高质量地建设完毕仅仅是一方面的工作, 更紧要的工作还是将项目经营持续完善, 而成本管理正是决定项目经营成效的重要因素。水利水电项目成本管理是一项极其必要的工作, 具有显著的经济意义。

关键词: 水利水电; 施工成本; 控制措施

水利水电工程施工成本控制贯穿于整个项目活动的全过程, 每个环节都必须贯彻成本控制思想, 它是一个涉及到技术、经济、管理等方面的综合性问题, 是一个系统工程, 应对其进行全面、全过程、全员控制。应通过涉及各领域科学方法的综合运用, 紧紧围绕影响成本变化的各个环节, 加强管理, 更新和优化管理技术和方法, 才能取得预定的成本控制目标。

1 水利水电工程施工成本控制的重要性

近年来, 我国各地城市化建设进程逐步加快, 规模也得到了不同程度的拓展。各地区的房屋建筑工程、道路桥梁工程以及水利水电工程多样化的工程项目建设施工数量持续上升。在施工过程中, 必然会带来大数目的资本成本耗费, 若资金供应不足或现金流断裂, 必然会导致工程项目无法顺利开工或无法完成作业^[1]。水利水电工程建设周期长、投资大、协作部门多, 受自然资源、地形、地质、水文气象条件影响大, 也受当地经济进展水平、交通及其他资源市场条件的影响, 其个性非常突出。要想水利水电工程建设有良好的资金供应, 在施工完成后可以及时交付, 应提高对造价成本控制工作的重视程度, 从投资方案设计阶段、项目招标管理阶段与施工建设阶段等全面加强工程造价成本控制力度, 才能够从根源上对水利水电的施工成本进行有效的控制, 从而降低不必要的浪费。

2 水利工程施工成本控制应遵循的原则

2.1 成本最低化原则。

成本控制就是管理人员不断借鉴先进的管理手段, 在保证项目质量安全的前提下降低资金的投入并达到投入最低成本, 获取最高质量的目的。一方面, 管理人员在进行成本控制工作时要确保采取措施的科学性和合理性, 从实际出发, 制定通过主观努力可能达到合理的最低成本水平。另一方面, 管理人员要对施工的项目进行全面的分析, 并结合项目施工的实际情况对可以降低成本的施工环节进行有效的研究, 制定出完善的成本控制措施, 使可能性变为现实。

2.2 全面成本控制原则。

由于成本控制管理存在较强的系统性, 这就需要开展水利工程项目的不同职责部门和班组进行有效的交流与合作并定期对资金的投入进行核算。此外, 还要确保领导重视, 全员参与, 项目负责人要对工程成本投入的全过程进行有效的控制, 并提高企业全体员工对成本控制的意识, 充分发挥成本控制的积极作用。坚决杜绝成本控制人人有责, 但又人人不管的现象发生。

2.3 动态控制原则。

水利工程施工存在较强的个体性和一次性, 成本控制是从项目施工的开始一直到结束, 也是在不断变化的环境下进行的管理活动。因此就需要管理人员结合实际的施工状况来进行施工计划的设计, 并制定出可行的成本控制方案, 也就是采取动态控制的方式来加强项目的成本控制工作。此外, 管理人员在施工过程中运用先进的管理方法和施工技术能够有效避免施工材料和资源的浪费, 节省资金, 提高工作效率, 并能以后其他项目工程的成本控制工作积累先进经验。

3 水利水电工程施工成本控制的主要内容

3.1 明确成本控制目标。

确立成本控制目标是明确成本控制思想、建立成本控制方法与措施应该重点考虑的问题。要想做好水利水电工程的成本控制工作, 施工单位应首先明确成本控制管理目标, 着重考量作业材料、机械设备与施工环境等对成本控制具有直接影响的作业因素; 然后合理测算材料采购费用、设备使用费与人工费用等, 在把握市场参考单价的情况下科学控制工程项目建设施工开支, 强化企业造价成本控制的把控制度, 提升资金控制管理水平, 做好材料运输与储存管理等环节的费用管理工作。

3.2 造价成本核算。

在合理预测工程建设成本后, 应针对企业内部管理开展造价核算, 明确工程项目施工的最终核算定额, 确保其具有科学性与实效性, 为工程的顺利开展提供基本的资金保障, 实现各项建设资源的最优化配置。

3.3 竣工考核与审计。

完成工程项目的建设作业后, 审计人员需要依据工程竣工的实际情况开展一系列的审计与考核工作。以工程合同内规定的各项建设指标为基准, 对比项目实际施工过程中使用的各项费用, 再结合工程的完成质量^[2], 以此考核整个水利水电工程的建设完成度, 并挖掘是否存在潜在的遗留问题, 针对具体问题开展处理工作。

4 水利水电工程施工成本控制措施

4.1 建立健全成本控制体系

在诸多实际的水利水电工程施工过程中, 通常会制定一系列的工作指标、进度目标来明确管理人员的责任, 并按照此责任制实行奖惩。但往往是类似的责任制度将成本管理的责任忽略不计。如为追赶工期无计划的增加大型机械组合, 虽然确保了工程进度, 但是成本支出却大大增加。因此, 必须完善成本控制责任制, 建立一个规范的、可行的、健全的成本控制体系, 明确各级各岗位的成本职责和考核办法、管理流程、运行程序等, 使每个参与者都有着高度的责任感, 能够明确自己的成本目标 and 责任, 以寻求最大程度的成本节约, 确保工程项目达到预期的经济指标。

4.2 重视成本核算。

对于成本管理工作开展而言, 做好成本核算工作, 对于逐步实现企业财务目标利润最大化而言, 无疑占据着至关重要地位。施工项目的负责人要在工程完工后对成本的投入进行核算, 管理人员要对项目每个阶段的资金使用都进行详细的记录, 确保负责人在核算成本时有着良好的依据。成本核算要将核算的内容仔细化, 包括施工队人工费、材料费、机械费、设备费, 项目部人员工资、福利、补助、劳保、医保、办公、差旅、培训、车辆使用、招待、招投标等各项费用都应当全部记录详细, 对项目的成本进行有效的控制^[3]。如果资金的投入超过了正常的预算, 就要由项目部门的成员进行资金调整。

4.3 提高劳动效率、控制设备使用成本。

由于水利水电工程建设的顺利进行离不开充足的建筑材料与必备的机械设备, 因此材料成本与设备成本也是工程造价控制的重点内容。在一般情况下, 二者占工程总造价的比例约 50% 以上, 这使得基础成本管控成为有效降低工程建设费用的重要路径。在项目施工建设阶段, 要对造价预算进行合理的管控或降低, 可以从材料管理、设备管理与运输管理这三方面着手, 对比各种不同材料与设备的采购成本与租借费用, 并在运输存储上选择一个性价比最高的管理模式^[4]。

4.4 事后成本审核。

在项目的施工工作完成之后, 项目团队应当根据事前拟定的总体成本计划以及可控制成本计划与实际的成本进行对比。与此同时, 不仅要对比总体的成本, 而且要对每一部分, 每个工序以及每个分项, 包括人、材、机等方面的成本进行对比, 并分析成本变动的的原因。对于项目的整体情况进行分析, 总结管理经验, 对项目管理的各个环节做出客观的评价, 对于薄弱的环节及时加强, 进一步完善管理制度^[5], 对员工的业绩做出客观的评价, 并适当的给予奖励和处罚。

4.5 做好成本预测, 构建完善的核算机制。

施工企业要做好成本预测工作, 应首先将科学完善的工程造价核算标准体系构建起来, 这是提高成本控制效率、优化造价管理模式的基础与关键所在。财务管理部门应将预测与管控的职能作用充分发挥出来, 推动工程建设成本核算管理制度的创新与改革, 在项目施工的总成本核算体系中, 将成本预测分离出来, 充分提高其灵活性与实效性。

5 结束语

综上所述, 近年来, 水利基础设施工程的投资规模在不断扩大, 水利施工企业在发展过程中也面临着新的机遇与挑战, 各个企业之间的竞争也变得更加激烈。通过加大对工程项目成本的控制, 能够有效地提高企业的经济效益与市场竞争力。与普通的建筑工程相比, 水利工程的施工条件复杂, 影响因素众多。此外, 水利工程通常由较多的单项工程所组成, 在施工的过程中极易受到干扰, 因而需要重视施工成本的控制管理, 选择合理的施工方案以及最优的成本管理模式, 从而降低成本, 以实现经济效益与社会效益的双赢。

参考文献:

- [1] 刘博智. 探究房建工程造价的全过程成本控制策略[J]. 建材与装饰, 2020(12):189- 190.
- [2] 刘敏. 水利工程施工企业的成本控制对策[J]. 现代企业, 2020(7):19- 20.
- [3] 李志. 关于房建工程造价全过程成本控制探讨[J]. 居舍, 2020(09):124.
- [4] 吴琰. 浅析房建工程造价的全过程成本控制措施[J]. 居舍, 2020(09):153.
- [5] 刘文生. 水利工程项目施工成本控制与管理优化构架[J]. 工程建设与设计, 2020(7):295- 296.

徐健全, 65年9月29日, 男, 汉族, 山东省广饶县大王镇灶户王村, 广饶县水利工程公司, 经理, 高级工程师, 大学本科, 土木工程, grslxjq@163.com