

水利工程施工管理创新策略分析

李进华

扬州水利建筑工程有限责任公司 江苏 扬州 225003

摘要: 在我国社会经济发展的过程当中, 水利工程发挥了重要作用, 它是我国基础建设当中非常关键的部分, 无论是对社会的发展还是对人们的生活都有着非常重要的影响。但就实际来看, 在当前我国的水利施工管理的过程中, 存在着许许多多的影响因素, 因而在施工管理时很容易出现各种问题, 在此情况下, 对于水利施工管理所进行的创新就显得很有必要。只有从内到位外做好对水利施工管理的创新, 才可以使得水利施工管理在现代社会下实现可持续发展。

关键词: 水利工程; 施工管理; 创新性

1 水利工程施工管理中应注意的问题

1.1 注重安全管理

与其他工民建工程、市政工程相比, 水利工程的施工规模较大, 并且一般位于河谷、大型河流等地势险要的位置, 并且多为露天作业, 施工中会面临暴雨、泥石流等风险, 导致水利工程安全隐患较大, 若是忽视安全管理则容易造成经济损失甚至人员伤亡。通过对水利工程的调查显示, 仅在2019年由于安全管理不善就导致了多次安全事故, 造成的人员伤亡达到了百余人, 直接经济损失数千万元, 由此可见安全管理对于水利工程的重要性。为此, 水利工程施工管理中处于首要位置的就是安全管理, 必须要树立全员安全红线意识, 避免安全事故的发生。

1.2 缺乏安全生产体系

在针对于水利施工项目开展施工管理的过程当中, 一定要尽可能的确保施工过程的安全性, 这也是整个施工过程中最需要主要的, 倘若没有做好安全管理工作, 那么就会为整个工程的施工带来很大的风险。通过大量的水利工程施工实践可以得知, 虽然许多施工项目对非常重视安全管理, 但依旧有相当一部分的施工项目不重视安全管理, 在安全管理方面存在着较大的缺陷与问题, 导致水利工程的施工质量受到了严重影响, 甚至很容易导致人员伤亡的情况出现。在许多施工项目中, 都并未相应的建立安全生产体系, 在进行施工时, 缺乏科学、有效的保障措施, 极大的增加了工程施工的隐患。

1.3 成本控制体系缺失

对于水利施工管理而言, 项目成本控制是极其关键的一个部分, 是管理工作的重中之重, 但实际上, 许多项目组在此方面却存在很大的问题。一方面, 在水利施工的过程中, 未能够专门的建立起预决算小组, 或是成立成本管控部门来对此方面的工作进行负责, 在此情况下, 项目组在成本管理上很容易出现错误, 引发了各种各样的管理问题。另一方面, 管理人员缺乏足够的专业性, 许多成本管控人员都并不是专业的, 大都是在财务部门的人员来进行代管, 这部分的人员没有掌握系统而充实的成本管控知识, 在对问题进行处理时, 所采用的方式有许多都是不合理的, 在这样的情况下, 项目成本的管理将会受到严重阻碍。

2 水利工程施工管理创新对策

2.1 加强水利工程施工现场布局管理

水利工程施工规模较大, 施工现场管理难度就较大, 为此必须要结合水利工程特点, 进行合理的现场布局管理, 从而结合有效的施工现场管理维持良好的施工秩序, 避免资源损耗。首先, 施工单位必须要对水利工程进行全面分析, 从而结合施工组织设计进行现场的合理布置, 例如编制施工组织设计时, 将施工图纸与施工现场对比, 从而合理划分施工现场各个区域, 避免后续施工中存在材料二次搬运情况; 其次, 加强对施工图纸的审核, 与施工现场、施工技术等内容, 及时发现施工图纸与施工工艺之间的冲突, 并且结合设计方案与业主方进行协商, 以保证施工现场布局的合理性; 第三, 水利工程施工中会存在多工种、多工作面同时施工的情况, 为此施工中

必须要制定严格的管理制度,建立标准施工规范,从而实现人员管理、机械设备管理、环境管理等内容的优化。

2.2 完善施工管理体系

水利工程与其他建设项目相比,有着明显的特殊性,例如在施工标准方面,由于水利工程施工有着明显的个体差异,为此若是采取统一的管理标准容易出现冲突,无法达到管理效果。为此水利工程施工管理需要建立一套更为健全与全面的管理规范标准。首先,与施工设计要求及施工规范要求,建立有效,并且与实际项目特点相匹配的管理标准,包括质量控制要点、施工技术文件、验收标准等方面都要体现出针对性,从而能够做好本项目的施工管理;第二,完善水利工程施工管理的监督体系,提升施工各项管理内容与信息的透明化,便于施工单位的各个部门能够按照施工规范要求展开工作,落实各项检查与监督工作,实现对水利工程的有效管理;最后,坚持岗位责任制度,施工单位必须要结合施工现场特点建立施工管理组织架构,将施工管理中的各项任务分配给不同岗位,明确具体责任人,提升管理人员责任意识,以此提高水利工程施工现场的管理效果。

2.3 提高管理人员的素质

提高水利工程项目管理人员的素质是提高工程质量的重要措施,随着水利工程项目规模越来越大,质量要求越来越高,必须要组建一支高素质管理队伍,才能对水利工程管理工作进行创新。一方面要对管理人员进行严格选拔,管理人员不仅要具备丰富的理论知识,还应具备实践经验、协调能力、职业道德素养等,对于理论

和实践经验不足的人员,可以进行培养,如果经过培养之后还是达不到管理人员的要求,则应该及时更换。

2.4 加强施工安全管理

水利工程施工过程中有很多不可预估的安全隐患,因为水利工程大多在室外,受到外部环境的影响较大,比如天气原因等可能带来严重的危害,所以水利工程施工过程中的安全管理难度较大,在施工过程中容易出现安全事故。施工过程是动态变化的,所以施工安全管理也是一个动态过程,水利工程管理人员应该要具备安全责任意识,将施工现场的安全管理工作当作主要任务,以安全为前提,强化组织领导,对施工现场进行全面管理。

3 结束语

我国水利工程项目施工建设,在现代社会背景下,市场对项目工程的施工质量也有了高标准的要求。所以在市场化管理背景之下,市场竞争逐步加剧,只有将施工质量管理探索创新策略,采用技术手段做好对施工建设各个阶段的管控与引导,企业的向心力与凝聚力逐渐增加。在安全管理、质量管理等标准制度引导之下,水利工程项目施工企业单位的创新意识、实践能力逐渐增强。

参考文献

- [1]唐秀峰.农田水利的展望[J].水土保持应用技术,1984(03):35-37.